

LEAN Menedzser:**Kiknek ajánlott:**

Mindazoknak, akik racionalizálni szeretnék vállalatuk gyártási vagy szolgáltatási tevékenységét és a hozzá kapcsolódó folyamatok összességét, a működés hatékonyságának növelése érdekében.

A Lean filozófia és menedzsment alkalmazása egyre szélesebb körben elterjedt szervezetfejlesztési módszertan, egyre több hazai termelő és szolgáltató szervezet alkalmazza. A Lean menedzsment célja, a nemzetközi minőségfejlesztés elismert gyakorlatainak alkalmazása a vállalat folyamatainak fejlesztése érdekében, oly módon, hogy minél hatékonyabban állítsa elő termékeit, szolgáltatásait, a belső és külső vevői számára. Tevékenységeit elsősorban az értékteremtési folyamat köré szervezi.

Alkalmazása során a gyártási/ szolgáltatási és azzal közvetlen kapcsolatban álló folyamatok költségei csökkennek, a szervezetek hatékonysága és versenyképessége növekszik, folyamatai javulnak mind a termelés, mind az adminisztráció és a stratégia-kialakítás területein. A Lean szervezetek gyorsabban és pontosabban szállítják termékeiket és képesek költségeiket alacsonyabban tartani, mint versenytársaik, ezért piaci pozíciójuk folyamatosan javul.

Előfeltétel: BSc/BA fokozatú mérnöki diploma megléte.

Rövid leírás:

A képzés során a résztvevők megismerkednek a hatékonyságnövelés és a veszteségcsökkentés lehetőségeivel, amelyet képesek lesznek saját szervezetüknél is alkalmazni. A Lean ismeretek birtokában a vezetők felelős döntést tudnak hozni a módszertan bevezetéséről, felmérni saját vállalatuk helyzetét, fejlesztendő lehetőségeit és a megvalósítás folyamatát.

Témakörök
1. A tömegszerűség csapdája- eset példa
2. A vállalat szervezeti egységeinek természetes ellentéte
3. A tömeggyártás kialakulása és a lean filozófia kapcsolata. (Ford vs. Toyota)
4. Az 5 lean alapelv és megvalósításának mindennapi problémái
5. A Toyota ház elemei
6. A vállalati értéklánc felépítése
7. A 7 veszteségtípus (MUDA)
8. Az aktuális működési állapotok feltérképezése, és az ehhez szükséges adatok meghatározása és összegyűjtése
9. Az értékáram térkép VALUE STREAM MAP (VSM) szerepe, felrajzolásának szabályai
10. SPAGETTI diagram szerepe a veszteségek feltárásában
11. Az ideális munkakörnyezet kialakításának elvei
12. Az 5S elemei

13. A folyamatos fejlesztés elve és feltételrendszere
14. A KAIZEN szabályai, és az 5 MIÉRT
15. Képzési rendszer a lean vállalatnál
16. Részlegek helyett folyamatok
17. Csoportmunka kialakítása, szabályai, motivációs és értékelési rendszere
18. A vizualizálás elve és szerepe (ANDON)
19. A folyamatok hibamentességének alapkövetelménye (JIDOKA)
20. A 0 hiba elv, a POKA - YOKE módszer alkalmazási gyakorlata
21. Az A3 probléma - megoldási folyamat elve. Az A3 lap felépítése és struktúrája
22. A teljes körű karbantartás – Total Productive Maintenance - (TPM) elve és feltételrendszere
23. A klasszikus karbantartási stratégiák előnyei, hátrányai
24. A P – F görbe szerepe a karbantartási stratégia kidolgozásában
25. Az RCM 1-2, RBM, CMMS és TPM rendszerek kapcsolata, valamint a TPM3 megjelenése
26. A TPM 5 alappillére
27. TV-lap kialakítása
28. Az OEE mutató szerepe és meghatározásának módja
29. Gyakorló feladatok az egyes témakörökhöz kapcsolódóan – egy tetszőlegesen kiválasztott folyamat átalakítása a csoportmunka szabályai szerint. A megoldás prezentálása és közös kiértékelése

Az oktatás formája a jelenléti és a távoktatás kombinációjaként valósul meg. A hallgatók elektronikusan kapják meg a tananyagot, az oktatás a kijelölt oktatási napokon folyik- elméleti és gyakorlati- tömörített formában. Az egyes konzultációs alkalmak során lehetőség van a felmerült kérdések megválaszolására.

Összesen: 40 óra

Számonkérés: Írásbeli vizsga és a követelményeknek megfelelő záró dolgozat elkészítése

Minimálisan indítható létszám: 15 fő

Elvégzést igazoló okirat: TÜV Rheinland InterCert Kft. **Lean Menedzser** tanúsítványa

A képzés várható kezdési ideje: **2015.03-tervezett**

Képzési időpontok:

A képzés díja: 220 000 Ft + ÁFA